



الأحد 22 رجب 1447 هـ - 11 يناير 2026

## أخبار النافذة

الصومال يغلق أحوازه أمام الطيران العسكري الإماراتي وبدأ تفكيك الوحدات العسكرية السودانية بعودة الدولة إلى الخرطوم واتساع نار الحرب في دارفور.. حكومة كاملة بالعاصمة ومعارك حدودية بالفيديو.. عشرات الإصابات وحصار مساحات واسعات مسلحة في تصعيد صهيوني غير مسبوق بالضفة الغربية شلل بسوق الدواء مع تطبيق "منظومة التتبع" الكلاب الضالة بمصر تغدر مليون و400 ألف مواطن في عام إدارة الهجرة الأمريكية تمنع الهان عمر من دخول مقرها وسط احتجاج النائبة الباحث الاقتصادي حسين أبو شاهين بكميل 7 سنوات في الحبس الاحتياطي صور وزير الأوقاف على مسجد السيدة زينب تشنع الغضب: جدل القداسة والسلطة وحدود ما لا يجوز



□

Submit

Submit

[الرئيسية](#)

[الأخبار](#)

- [أخبار مصر](#)
- [أخبار عالمية](#)
- [أخبار عربية](#)
- [أخبار فلسطين](#)
- [أخبار المحافظات](#)
- [منوعات](#)
- [اقتصاد](#)

[المقالات](#)

- [تقارير](#)
- [الرياضة](#)
- [تراث](#)
- [حقوق وحريات](#)
- [التكنولوجيا](#)
- [المزيد](#)

- [دعوة](#)
- [التنمية البشرية](#)
- [الأسرة](#)
- [ميديا](#)

[الرئيسية](#) » [تقارير](#)

**شلل بسوق الدواء مع تطبيق "منظومة التتبع"**





الأحد 11 يناير 2026 م 10:00

يدخل سوق الدواء في مصر مرحلة شديدة الخطورة، مع تحذيرات صريحة من أزمة سيولة قد تهدد استمرار عمل شركات ومصانع الدواء، تزامنًا مع اقتراب هيئة الدواء المصرية من تفعيل المنظومة الإلكترونية الموحدة للتتبع الدوائي. المنظومة، التي تُقدّم رسميًا باعتبارها خطوة تنظيمية لمكافحة الغش وضبط السوق، تتحول في نظر خبراء الصناعة إلى قنبلة موقوتة، إذا جرى تطبيقها دون معالجة الاختلالات الهيكيلية الحانقة التي يعاني منها القطاع منذ سنوات.

التحذير الأوضح جاء من الدكتور علي عوف، رئيس شعبة الدواء باتحاد الغرف التجارية، الذي دق ناقوس الخطر من أن السوق يواجه أزمة سيولة حادة، قد تعصف بسلسل التوريد، وتدفع مصانع إلى التوقف، وتنعكس في النهاية على المريض المصري الذي سيدفع الثمن كعادته.

### منظومة التتبع: رقابة مشروعة أم إقصاء مدمّر؟

المنظومة الجديدة تعتمد على منح كل عبوة دواء كودًا ثابني الأبعاد لتبسيط مسارها من المصنع حتى المريض، وهو هدف تنظيمي مشروع في ظاهره، يتعلق بضمان سلامة الدواء ومكافحة التزييف. لكن المشكلة، بحسب خبراء القطاع، لا تكمن في الفكرة، بل في آلية التطبيق وتوقيتها.

الدكتور علي عوف أوضح أن الهيئة تتجه، مع بدء التطبيق، إلى قصر توزيع الدواء على المصانع المنتجة وشركات التوزيع الكبرى والصيدليات فقط، وهو ما يعني عمليًا استبعاد نحو 500 مخزن دواء صغير ومتوسط منتشر في محافظات الجمهورية. هذه المخازن ليست تفصيلة هامشية، بل عنصراً رئيسياً في دورة توزيع الدواء، خاصة في المناطق البعيدة عن مراكز التوزيع الكبرى.

خبراء اقتصاديات الصحة يرون أن إقصاء هذا العدد الضخم من المخازن لا يحقق رقابة، بل يخلق اختناقًا، لأن هذه المخازن كانت تمثل صمام أمان للسوق، وتساهم في سرعة التوزيع وضخ السيولة. الأخطر أن القرار يأتي بعد خروج الشركة المتحدة للصيدلة من المشهد، إثر تراكم مليارات الجنيهات، ما ترك فجوة هائلة في منظومة التوزيع لم تُعالج حتى الآن.

### 200 مليار جنيه مهددة بالتلاشي: سيولة تختفي ومصانع تتوقف

التحذير الأخطر الذي أطلقه عوف يتمثل في أن إقصاء مخازن الدواء قد يؤدي إلى نقص سيولة لا يقل عن 200 مليار جنيه داخل السوق. هذا الرقم لا يعبر عن خسارة محاسبية عابرة، بل عن شرخ مالي يغذى المصانع، ويمكّنها من شراء الخامات، ودفع الأجر، والاستمرار في الإنتاج.

خبراء الصناعة يشرحون أن مصانع الدواء تعمل بدورات مالية معقدة، وأي تأخير في تحصيل المستحقات أو تجفيف مفاجئ لمصادر السيولة، يعني توقف خطوط إنتاج كاملة. ومع اعتماد الصناعة على خامات مستوردة في ظل أسعار صرف مرتفعة، فإن أي هزة مالية قد تتحول سريعاً إلى شلل تام.

الخبر الاقتصادي وائل النحاس يربط الأزمة الحالية بسلسلة قرارات أعمق، موضحاً أن صناعة الدواء تعاني منذ سنوات من اختلال صارخ بين تكاليف الإنتاج وأسعار البيع الجبرية. تحرير سعر الصرف، وارتفاع أسعار الطاقة والخامات المستوردة، لم يقابلها تعديل عادل في أسعار الدواء، ما وضع المصانع تحت ضغط مالي خانق. ويؤكد النحاس أن أي إجراء تنظيمي جديد، مهما كانت نوایاه، إذا لم يراع هذا الواقع الهش، سيؤدي إلى شلل السوق بدلاً من ضبطه.

## خطر نقص الدواء: المريض في مواجهة الاحتكار

الأزمة لا تقف عند حدود المصانع والمخازن، بل تمتد مباشرة إلى المريض. خبراء يذرون من أن قصر التوزيع على عدد محدود من الشركات الكبرى يخلق شبه احتكار، ويقلل مرونة السوق، ويرفع احتمالات النقص، خاصة في الأدوية الحيوية وأدوية الأمراض المزمنة.

الدكتور محمود فؤاد، مدير المركز المصري للحق في الدواء، يؤكد أن الأزمة الحالية نتاج تراكم سياسات خاطئة، أبرزها الاعتماد المفرط على استيراد المواد الخام، وضعف الحوافز للتصنيع المحلي، وتأخر تسعير الأدوية مقارنة بالقفزات الهائلة في تكاليف الإنتاج. ويحذر من أن أي نقص في السيولة سينعكس فوراً على توافر الدواء، لا سيما الأصناف الحيوية.

من جانبه، يرى الباحث في الشأن الصحي الدكتور أحمد عبد الله أن خروج المخازن الصغيرة والمتوسطة سيضرب القرى والمناطق النائية في الصميم، لأنها تعتمد عليها بشكل أساسى لتوفير الدواء للصيدليات. ويؤكد أن حصر التوزيع في قنوات محدودة يزيد مخاطر النقص ويفتح الباب لارتفاعات سعرية غير معلنة.

في المحصلة، ورغم تأكيد هيئة الدواء أن منظومة التتبع خطوة ضرورية لإصلاح السوق، يرى خبراء أن نجاحها مرهون بشرط واضح: إشراك جميع أطراف المنظومة بدل إقصائهم، وتقديم حلول انتقالية لأزمة السيولة، وإعادة تسعير عادلة تحمي المصانع من الانهيار. بدون ذلك، قد تتحول خطوة تنظيمية رفعت شعار حماية المريض، إلى أزمة دواء جديدة يدفع ثمنها المريض المصري وحده.



من "30 مليون بيضة" إلى مليون فقط.. فشل حديد لمشروع السيسي وسط غلاء ينهش الفقراء  
الثلاثاء 28 أكتوبر 2025 10:20 م



شاهد | من تحت أنقاض غزة نطق الشهادة: رحلة أمريكية إلى الإيمان والمقاومة  
الأحد 28 سبتمبر 2025 08:30 م

طسولاً قريشلا يف عارصلا ملاطإ ملأ وهابيتز رارصإ بستّفة باباً: زاكدرأ مقلحد قزغ | | روتينوم متسياً لديم

ميدل إبست مونيتور | | غزة كحلقة ارتكان: أسباب تفسّر اصرار نتنياهو على إطالة الصراع في الشرق الأوسط  
؟اهناسايس لهعنصه مزلاًت قؤم من كسمك ةدروتسملان جاودلا موكحلا مدخلته فبيك: حلاصلا لد، دارينتسلا

الاستيراد بدل الإصلاح: كيف تستخدم الحكومة الدواجن المستوردة كمسكن مؤقت لأزمة صنعتها سياساتها؟  
لما عُفّل خدمة باباً يغوغات اتامرأ ملطي في مينج 100 نم برتقى وليكاً: ناصمر ليد، قل عتشتن حاودلا راعساً

أسعار الدواجن تشتعل قبل رمضان: الكيلو يقترب من 100 جنيه في ظل أزمات إنتاج وغياب تدخل فعال  
ة موكحلا راطناً تحت "نار" نيماء" يف ناطرسلاي صرمق، قريستة بودلاً ايفام: دعا صته تايفشتسملا ثراوك

كوارث المستشفيات تتصاعد: مافيا الأدوية تسرق حق مرضى السرطان في "تأمين حلوان" تحت أنظار الحكومة

- [التكولوجيا](#)
- [دعوه](#)
- [التنمية البشرية](#)
- [الأسرة](#)
- [ميديا](#)
- [الأخبار](#)
- [المقالات](#)
- [تقارير](#)
- [الرياضة](#)
- [تراث](#)
- [حقوق وحريات](#)

□

- 
- 
- 
- 
- 
- 

إشتراك

أدخل بريدك الإلكتروني